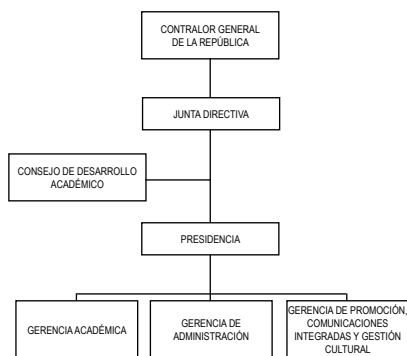


INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS DE CONTROL FISCAL Y AUDITORÍA DE ESTADO FUNDACIÓN “GUMERSINDO TORRES” (COFAE)

El Instituto de Altos Estudios de Control Fiscal y Auditoría de Estado Fundación “Gumersindo Torres (COFAE) es el centro de altos estudios de la Contraloría General de la República Bolivariana de Venezuela, fundamentado en los valores trascendentes de la humanidad, de la ética pública, la moral administrativa, la cultura de protección del medio ambiente y la conciencia del deber social, para desarrollar superiores competencias profesionales en Control y Auditoría de Estado, en quienes tienen la responsabilidad de evaluar la gestión gubernamental, salvaguardar el patrimonio público, administrar el Sistema Nacional de Control Fiscal y promover el fortalecimiento de los poderes de gestión y control de los ciudadanos.

COFAE aspira ser una institución dotada de competencias legales para expedir títulos educativos de postgrado, y consolidarse en Hispanoamérica como una acreditada comunidad de conocimientos en Control Fiscal y Auditoría de Estado, fundamentada en la realidad y particularidades de la sociedad y del sector público de Venezuela.

La Fundación está estructurada de esta manera:



Respecto al ejercicio del año 2013, COFAE fue declarado en proceso de reorganización y reestructuración administrativa según Resolución N° 01-01-014 de fecha 04-04-2013 (Gaceta Oficial N° 40.166 de fecha 14-05-2013), con la finalidad de adecuar su estructura organizativa y

funcional a las nuevas exigencias de la Administración Pública. De este modo se realizaron 11 reuniones, una ordinaria y 10 extraordinarias.

Entre las decisiones aprobadas por la máxima Autoridad del Instituto se destacaron las siguientes:

- Aprobación de las “Normas sobre la Estructura de Grupos, Series, Cargos y Régimen de Contratación del Personal Académico”.
- Aprobación del tabulador de sueldos para la contratación del personal docente adjunto a tiempo determinado, y el tabulador de honorarios profesionales para la contratación del personal invitado del Instituto.
- Se aprobó determinar la tarifa de los cursos en función del número de horas académicas correspondientes por el valor de la Unidad Tributaria, considerando un subsidio de 50%.
- Se aprobó la nueva Misión y Visión de COFAE.
- Se aprobó la nueva Estructura Organizativa de COFAE.

GESTIÓN ACADÉMICA

DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS DE CAPACITACIÓN

En aras de fortalecer los cimientos formativos de la Institución e incrementar la oferta académica, durante el año 2013 los Centros de Investigación y Desarrollo (CID) coordinaron el análisis, diseño, desarrollo y actualización de tecnologías de capacitación, de conformidad con los formatos de actividades correspondientes a los niveles básicos e integrales, lo que dio como resultado lo siguiente:

Generación de 37 tecnologías de capacitación de Nivel Básico, relacionadas con temáticas atinentes al Sistema Nacional de Control Fiscal (SNCF), el entorno nacional y aspectos de interés sociocultural dirigidos a funcionarios de la Contraloría General de la República (CGR) y a sus entes descentralizados. Realización de 67 actualizaciones de actividades de capacitación del nivel básico.

En tal sentido, el siguiente cuadro presenta las actividades de capacitación generadas y actualizadas por tipos:

CUADRO N° 48
TIPOS DE TECNOLOGÍAS DE CAPACITACIÓN
Año 2013

ACTIVIDADES	GENERADAS	ACTUALIZADAS	TOTAL
Cursos	7	55	62
Talleres	3	9	12
Seminarios	3	0	3
Conferencias	14	2	16
Jornadas	7	1	8
Charlas	2	0	2
Programas	1	0	1
TOTAL	37	67	104

Para continuar generando programas integrales de formación, se instrumentó un proceso de fortalecimiento del nivel básico de capacitación y la revisión exhaustiva del nivel integral, en busca de una pertinente alineación entre las necesidades de capacitación de los funcionarios del SNCF y los ciudadanos y ciudadanas organizados en las diferentes instancias del Poder Popular.

El propósito de la revisión es ofertar opciones académicas que garanticen el desarrollo de competencias profesionales de forma incremental y progresiva, que coadyuven con la formación de funcionarios y ciudadanos integrales, alineados con los valores de eficiencia, eficacia, ética y transparencia en la administración de los recursos públicos.

En este sentido, se adelantó un proceso de diagnóstico, a fin de atender el desarrollo de competencias básicas fundamentales para el desempeño de las funciones de los abogados y auditores de la Contraloría General de la República, éste se realizó de forma articulada entre los docentes de COFAE y los servidores públicos con cargos supervisorios de la CGR, generando así un Programa Básico de Formación que consta de 128 horas académicas, donde participaron 30 funcionarios del máximo Órgano Contralor.

SOPORTE TÉCNICO EN FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Para dar cumplimiento al componente de fortalecimiento institucional, desde la Coordinación de Investigación y Desarrollo de la Gerencia

Académica, se brindó soporte técnico y conceptual en los siguientes proyectos:

CUADRO N° 49
PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
Año 2013

NOMBRE DEL PROYECTO ORGANISMO ASESORADO	MES	RESULTADO OBTENIDO
Ministerio del Poder Popular para la Cultura	Enero	Levantamiento de información para el desarrollo de nuevas actividades en el área gerencial.
Empresa Nacional del Café, S.A.	Julio	Presentación de la oferta académica de COFAE y establecimiento de contacto para próximas actividades <i>In Company</i> .
Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (SUDEBAN)	Julio	Presentación de la oferta académica de COFAE, levantamiento de información para la próxima adaptación de la actividad de capacitación "Potestades de Investigación y Procedimiento para la Determinación de responsabilidades".
Plan Estratégico del Sistema Nacional de Control Fiscal - Contraloría General de la República Bolivariana de Venezuela	Enero - Diciembre	Elaboración del Marco Estratégico e Identificación de Proyectos.
Reformulación de los fundamentos de las líneas de investigación de los Centros de Investigación y Desarrollo de COFAE	Agosto	Presentación de Informe consolidado.
Jurado del Concurso Internacional "Por la recuperación de valores" - Comisión Técnica Especial de Ética Pública, Probidad Administrativa y Transparencia (CEPAT)	Octubre	Informe de calificaciones por Venezuela de 16 trabajos.

ACTUALIZACIÓN Y NIVELACIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL FISCAL

Un aspecto importante de la gestión del Instituto fue la implementación de actividades de formación básica, orientadas a la actualización y nivelación en Gestión Pública y Control Fiscal. En el cuadro siguiente se presenta el resultado en términos cuantitativos, la ejecución de las metas

físicas académicas expresadas en número de actividades, participantes capacitados y horas académicas dictadas en el período indicado.

CUADRO N° 50
EJECUCIÓN DE METAS FÍSICAS DE CAPACITACIÓN
Año 2013

ACTIVIDAD SEGÚN PROGRAMACIÓN	ACTIVIDADES	PARTICIPANTES	HORAS ACADÉMICAS
Cursos en Sede	41	1.239	1.087
Conferencias y Seminarios	20	1.461	80
Capacitación en Línea	1	27	105
Cursos <i>In Company</i> *	120	2.695	2.637
Cursos CGR	11	236	212
TOTAL	193	5.658	4.121

Fuente: Estadísticas SICOFAE (Al 31 de diciembre del año 2013).

* La información que se refleja corresponde a los organismos que fueron atendidos a solicitud independiente, los órganos de Control Fiscal estatales y municipales en el marco del fortalecimiento del SNCF y los entes vinculados con el fortalecimiento del Poder Popular.

Respecto a la ejecución de las actividades vinculadas con las líneas de investigación de COFAE, el siguiente cuadro muestra la ejecución correspondiente al año.

CUADRO N° 51
ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN
DE ACUERDO CON LAS LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN
Año 2013

CENTROS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO (CID)	ACTIVIDADES POR CID	%
Control Fiscal	50	25,9
Jurídico Fiscal	37	19,2
Gerencia de Estado	39	20,2
Auditoría de Estado	22	11,4
Participación Ciudadana	40	20,7
La Humanidad	5	2,6
TOTAL	193	100,00

En lo atinente a la modalidad de capacitación en línea, se realizó la migración del curso denominado “Calidad y Supervisión en el Proceso de Auditoría”, anteriormente ofertado por la Contraloría General de la República, con el propósito de impartirse con la plataforma virtual que

posee esta Institución a través del campus COFAE, con una duración de 105 horas académicas, en una edición que comprendió 2 aulas virtuales de 13 y 14 participantes respectivamente.

Asimismo, en la modalidad *In Company*, se realizó la capacitación 2.695 servidores, de conformidad con las solicitudes de 64 organismos públicos, brindando atención personalizada a las necesidades planteadas por ellos, mediante el asesoramiento previo a la programación académica; seguimiento durante la coordinación y ejecución de las actividades, acompañamiento en el cierre y la certificación, con el respaldo del registro de acreditación académica.

Para continuar fortaleciendo la gestión académica en atención a las necesidades de capacitación diagnosticadas en los órganos de control fiscal externo de los estados y municipios, se inició una gestión coordinada con la Contraloría General de la República para canalizar, a través de COFAE, las solicitudes enmarcadas en las áreas de: Control Fiscal, Auditoría de Estado, Potestad Investigativa y Determinación de Responsabilidades.

Como respuesta a esta gestión, se acordó con las contralorías solicitantes una coordinación de la distribución de los gastos logísticos necesarios para la ejecución de las actividades referidas.

CUADRO N° 52
ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN DIRIGIDAS
A LAS CONTRALORÍAS DE LOS ESTADOS Y MUNICIPIOS
Año 2013

ORGANISMO	ACTIVIDAD	CANTIDAD DE HORAS	CANTIDAD DE PARTICIPANTES
Contraloría del Estado Sucre	Potestades de Investigación y Procedimiento para la Determinación de Responsabilidades	32	29
Contraloría del Estado Bolivariano de Miranda	I Jornada de Actualización para los órganos de control fiscal Municipales	8	81
Contraloría del Estado Táchira	II Encuentro Estatal de órganos de control fiscal del año 2013 Contralores Municipales	4	87
Contraloría Municipal de Caripe, estado Monagas	Potestad Investigativa	16	24
TOTAL		60	221

FORTALECIMIENTO DEL PODER POPULAR

Durante el año 2013 se abordó con prioridad la capacitación de los ciudadanos y ciudadanas organizados de conformidad con el Poder Popular constituido. En ese sentido, se articularon esfuerzos con la Dirección General de Control de Estados y Municipios en atención al objetivo número 4 del Plan Estratégico de la CGR 2009-2015 y la Oficina de Atención al Ciudadano del órgano rector, para llevar adelante diferentes actividades vinculadas con la participación ciudadana, contraloría social, entre otros aspectos orientadores a las actividades administrativas propias de los consejos comunales y empresas de producción social.

A continuación se presentan las diferentes actividades desarrolladas en esta materia:

CUADRO N° 53
ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN DIRIGIDAS
AL FORTALECIMIENTO DEL PODER POPULAR
Año 2013

ACTIVIDADES	CANTIDAD	HORAS ACADÉMICAS	PARTICIPANTES	
			COMUNIDADES ORGANIZADAS	SERVIDORES PÚBLICOS
Jornadas	7	88	121	272
Cursos	12	341	189	244
Charlas	2	4	0	70
Conferencias	1	3	0	36
Seminario	1	16	58	9
TOTAL	23	452	368	631

(Estadísticas de actividades ejecutadas COFAE-CGR en el período abril-diciembre del año 2013)

ACTUALIZACIÓN TÉCNICA, METODOLÓGICA Y TECNOLÓGICA DEL PERSONAL DOCENTE DE LA INSTITUCIÓN

A partir de las actividades informativas y formativas ofertadas, se consideró la posibilidad de participación de los docentes, garantizando su actualización continua y manejo oportuno de las normas, técnicas, fundamentos doctrinarios y realidades emergentes propias del contexto social, económico, político y académico del país. Bajo esta modalidad, se beneficiaron 45 facilitadores de la institución. De igual manera, se implementó la formación de multiplicadores, en el marco del programa

“Haciendo Comunidad”, como estrategia para la unificación de criterios técnicos y metodológicos, de lo cual se beneficiaron 25 facilitadores.

CENTRO DE INFORMACIÓN TÉCNICA BIBLIOTECA “CONTRALOR JOSÉ RAMÓN MEDINA”

Con la finalidad de ofrecer servicios de información especializada en Control Fiscal, Auditoría de Estado, Gerencia Pública y áreas afines a los servidores que conforman el SNCF, entes públicos y privados, el Centro de Información Técnica Biblioteca “Contralor José Ramón Medina” ha diseñado productos y servicios prestados de manera presencial, telefónica y/o vía internet, lo que permitió dar atención a 1.685 ciudadanos en los servicios de: consultas de libros, internet, prensa, digitalización, reuniones, fotocopiado. Asimismo, para continuar mejorando la calidad de servicio de la biblioteca, fue dotada para el año 2013 de 353 nuevos productos como lo son: libros, documentos, folletos y publicaciones periódicas (nuevas revistas en la colección).

Respecto al diseño de productos informativos por parte del Centro de Información Técnica, el siguiente cuadro presenta lo realizado en el año:

CUADRO N° 54
CENTRO DE INFORMACIÓN TÉCNICA
BIBLIOTECA JOSÉ RAMÓN MEDINA
PRODUCTOS INFORMATIVOS
Año 2013

TIPO DE PRODUCTO	CANTIDAD
Boletines en la Prensa	33
Boletines de Novedades	4
Actualización Gerencial	1
Digitalización (portadas de libros, revistas y tablas de contenido)	600
TOTAL	638

Fuente: Estadísticas del CIT (Al 31 de diciembre del año 2013).

GERENCIA DE PROMOCIÓN, COMUNICACIONES Y GESTIÓN CULTURAL

Durante el año se realizó la diagramación de los libros: “Procedimiento de la Fiscalización de Ingresos Nacionales, aplicado por la Contraloría General de la República en el marco del Código Orgánico Tributario”

del profesor José Guillermo Bolívar; “Investigación Contraloría” del doctor Alejandro Soto Villasmil; compendio de poesía titulado “Poesía” de varios autores; y la realización del cuadernillo “La Lucha Contra la Corrupción como un Proceso y no como un fin” del doctor Armando Guédez Alejo.

Se realizó la VI Bienal de Literatura Infantil, para lo cual se convocó al jurado y se organizó la deliberación, a fin de determinar el ganador. Por otra parte, se efectuaron diferentes eventos culturales, se desarrolló un concierto con motivo de la celebración del 45° aniversario de la Biblioteca Contralor “José Ramón Medina”, el cual estuvo a cargo del trío de música de Cámara de la Escuela de Música José Ángel Lamas. Igualmente, se efectuó, con apoyo de la Biblioteca antes citada, la Conferencia “Bibliotecas Virtuales y Repositorios Institucionales” dictada por el Lic. Jorge Cruz, Gestor de contenidos de saber de la UCV.

COFAE participó con un *stand* en la séptima feria del libro FILVEN, en la cual se exhibieron, promocionaron y vendieron publicaciones editadas por el Instituto. En cuanto a exposiciones se presentaron las siguientes: *Monde Parallele* del artista Héctor Urdaneta, *Clodosbaldo Russián*, *El Militante de la Esperanza*, en tres oportunidades y sitios diferentes: Universidad Clodosbaldo Russián en el estado Sucre, durante el aniversario de la Contraloría del estado Aragua y durante el mes aniversario de la CGR en los espacios de la estación La Hoyada del Metro de Caracas. De igual forma, se presentaron las exposiciones *Figurativos y abstractos*, patrimonio de la CGR y *Waraira Repano* en las instalaciones del Metro de Bellas Artes. Se realizó una Tertulia Literaria sobre poesía femenina, así como un concurso de fotografía para los funcionarios de COFAE.

Se llevó a cabo en el mes de diciembre el bazar navideño CGR-COFAE. En el caso de las comunicaciones, se desarrollaron 3.063 actividades de cobertura e información divididas en 3 renglones: medios impresos, medios digitales y medios audiovisuales.

En el área de alimentos y bebidas se atendieron aproximadamente 4.857 refrigerios correspondientes a las actividades de capacitación, cursos y conferencias, y a las actividades culturales.

GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN

La Junta Directiva de COFAE, con el propósito de ampliar la participación de los organismos públicos y representaciones del Poder Popular en sus actividades académicas, estableció nuevas pautas administrativas. Éstas originaron cambios significativos tanto en las modalidades de capacitación (Regulares e *In Company*), como en el pago de las mismas, esto incluye la aceptación de la orden de servicio con pago posterior a la actividad, así como un subsidio de 50% en las actividades dictadas por el Instituto, con el propósito de brindar mayor oportunidad de participación.

Dentro del proceso de reorganización y reestructuración, la Institución demandó ajustes administrativos y presupuestarios. En tal sentido, se realizó una modificación del Plan Operativo Anual suprimiendo los Proyectos Presupuestarios que se mencionan a continuación:

- Desarrollo de Competencias Superiores en Gerencia y Control de Estado.
- Creación de Espacios Académicos de Vanguardia Tecnológica.
- Mejoramiento de la Plataforma del Centro de Datos.
- Consolidación de Tecnologías de Comunicación IP.

Por otra parte, se ajustó presupuestariamente el Proyecto Desarrollo de Competencias Integrales en Gerencia y Control de Estado.

Para el período administrativo del año 2013, COFAE contó con un presupuesto original de Bs. 72.169.632,00. Durante el ejercicio se efectuó una modificación presupuestaria de Bs. 6.345.659,00, para aumentar la disponibilidad de las partidas de acuerdo con las necesidades de la Institución. El presupuesto final fue Bs. 78.515.288,00. Del monto presupuestado, el Instituto ejecutó Bs. 46.689.247,73, lo que representa un nivel de ejecución de 59,47%.

En lo atinente a los ingresos, la distribución de las fuentes del Instituto fueron las siguientes: Ingresos Ordinarios (Venta de Bienes y Servicios) Bs. 19.505.619,00; Transferencias recibidas del Órgano de Adscripción Bs. 10.000.000,00. Como Fuentes de Financiamiento se estableció originalmente el monto de Bs. 2.957.575,00 por Recursos de Capital, y Bs. 39.706.438, 00 por la Disminución de Otros Activos Financieros. El total de los ingresos conformó el presupuesto original de la Institución.

De acuerdo con lo referido en materia presupuestaria, el siguiente cuadro presenta la ejecución del gasto por partidas:

CUADRO N° 55
EGRESOS PROGRAMADOS Y EJECUTADOS
(BOLÍVARES)
Año 2013

PARTIDA	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO				EJECUCIÓN %
		ORIGINAL	ACORDADO	COMPROMETIDO	CAUSADO	
4.01	Gasto de Personal	36.123.119,00	41.123.119,00	32.742.634,22	32.041.288,12	77,92
4.02	Materiales y Suministros	4.022.751,00	4.127.695,00	3.341.937,16	3.208.260,08	77,73
4.03	Servicios No Personales	17.130.551,00	16.077.491,00	5.949.067,43	5.710.975,13	35,52
4.04	Activos Reales	11.814.436,00	9.323.788,00	444.410,98	439.840,70	4,72
4.07	Transferencias y Donaciones	121.200,00	719.200,00	432.102,55	430.611,95	59,87
4.08	Otros Gastos	2.957.575,00	1.241.262,00	0,00	0,00	0,00
4.11	Disminución de Pasivos	0,00	5.902.733,00	4.858.271,75	4.858.271,75	82,31
TOTALES		72.169.632,00	78.515.288,00	47.768.424,09	46.689.247,73	59,47

Fuente: Gerencia de Administración